



# HESSISCHER LANDTAG

18. 01. 2022

## Kleine Anfrage

**Manuela Strube (SPD) vom 29.10.2021**

### Unbesetzte Schulleitungsstellen in Hessen

und

### Antwort

**Kultusminister**

#### **Vorbemerkung Fragesteller:**

Die Schulleitung spielt eine zentrale Rolle im Alltag einer Schule. Die Besetzung der Schulleitungsstellen und insbesondere der Stellen der Schulleiterin bzw. des Schulleiters sowie der stellvertretenden Schulleiterin bzw. des stellvertretenden Schulleiters hat hierdurch eine besondere Bedeutung für die Schulgemeinschaft und deren Vertretung nach außen. Immer wieder wird hessenweit jedoch aus Schulen über Vakanz und Probleme bei der Stellenbesetzung berichtet.

#### **Vorbemerkung Kultusminister:**

Der Ablauf von Verfahren zur Besetzung von Funktionsstellen im hessischen Schuldienst ist im Erlass über Ausschreibungs- und Auswahlverfahren zur Besetzung von Stellen vom 24. November 2017 (ABl. 01/18, S.35 ff.), zuvor in der Fassung vom 22. November 2001 (ABl. 1/02, S. 8 ff), geregelt. Demnach sind freiwerdende Funktionsstellen so auszuschreiben, dass eine Besetzung bei planmäßigem Ablauf nahtlos erfolgen kann. Abweichungen vom planmäßigen Ablauf sind aus vielfältigen Gründen möglich.

Nicht jede Vakanz ist rechtzeitig genug absehbar, um das gesamte Ausschreibungs- und Auswahlverfahren zu einer termingerechten Nachbesetzung zu führen. Ruhestandsversetzungen aus gesundheitlichen Gründen sind in der Regel ebenso wenig rechtzeitig absehbar wie kurzfristige Anträge auf vorzeitige Ruhestandsversetzung oder die Auswahl eines Funktionsstelleninhabers oder einer Funktionsstelleninhaberin in einem anderen Stellenbesetzungsverfahren.

Auch Mehrfachausschreibungen aufgrund einer unzureichenden Bewerberlage oder Konkurrenzklagen nicht berücksichtigter Bewerberinnen und Bewerber können letztlich dazu führen, dass es nicht gelingt, eine Funktionsstelle nahtlos wiederzubesetzen.

Einzelne Arbeitsschritte eines Besetzungsverfahrens nach Ablauf der Ausschreibungsfrist bauen aufeinander auf und können somit nicht parallel in Angriff genommen werden. So führen bereits anfänglich auftretende Bearbeitungshindernisse, beispielsweise das verspätete Erstellen einer dienstlichen Beurteilung aufgrund der Erkrankung eines Bewerbers oder einer Bewerberin, zur Verzögerung sämtlicher Folgeschritte.

Darüber hinaus darf nicht jede vakante Funktionsstelle ausgeschrieben werden. Die Gründe hierfür liegen beispielsweise in avisierten Organisationsänderungen (u. a. Zusammenlegung oder Aufhebung von Schulstandorten), bei zeitnah unterzubringenden, aus dem Auslandsschuldienst zurückkehrenden Funktionsstelleninhaberinnen und Funktionsstelleninhabern oder in einer sich über mindestens drei Jahre verändernden Schülerzahlprognose.

In allen Fällen, in denen die Vakanz einer gesamtverantwortlichen Schulleiterstelle nicht vermieden werden kann, wird die Funktion kommissarisch wahrgenommen. Sei es durch die stellvertretende Schulleitung, die gewählte Abwesenheitsvertretung, ein damit beauftragtes anderes Schulleitungsmitglied oder die Leiterin beziehungsweise den Leiter einer benachbarten Schule.

Diese Vorbemerkungen vorangestellt, beantworte ich die Kleine Anfrage wie folgt:

Frage 1. Wie viele Stellen von Schulleiterinnen und Schulleitern ab Besoldungsgruppe A13 sind aktuell an hessischen Schulen unbesetzt und seit wann jeweils? (Bitte getrennt nach Schulform und Schulamtsbezirk angeben.)

Zum Statistikstichtag 1. Oktober 2021 waren an den hessischen allgemeinbildenden und beruflichen Schulen insgesamt 93 Stellen von Schulleiterinnen und Schulleitern vakant. In allen Fällen, in denen die Vakanz einer Stelle nicht vermieden werden konnte, wurde durch organisatorische Maßnahmen die Vakanzvertretung vorübergehend durch die stellvertretende Schulleitung, die gewählte Abwesenheitsvertretung, ein damit beauftragtes anderes Schulleitungsmitglied oder die Leiterin bzw. den Leiter einer benachbarten Schule sichergestellt.

Eine Auflistung der Vakanzen nach den Schulamtsbezirken, den Schulformen sowie der Dauer kann Anlage 1 entnommen werden.

Frage 2. Wie viele Stellen stellvertretender Schulleiterinnen und Schulleiter ab Besoldungsgruppe A13 sind aktuell an hessischen Schulen unbesetzt und seit wann jeweils? (Bitte getrennt nach Schulform und Schulamtsbezirk angeben.)

Zum Statistikstichtag 1. Oktober 2021 waren an den hessischen allgemeinbildenden und beruflichen Schulen insgesamt 107 Stellen stellvertretender Schulleiterinnen und stellvertretender Schulleiter vakant. In allen Fällen, in denen die Vakanz einer Stelle nicht vermieden werden konnte, wurde durch organisatorische Maßnahmen die Vakanzvertretung sichergestellt.

Eine Auflistung der Vakanzen nach den Schulamtsbezirken, den Schulformen sowie der Dauer kann Anlage 2 entnommen werden.

Frage 3. Wie viele Schulleiterinnen- und Schulleiterstellen sowie Stellen der stellvertretenden Schulleiterinnen und -leiter sind aktuell an hessischen Schulen kommissarisch besetzt und seit wann jeweils? (Bitte getrennt nach Schulform und Schulamtsbezirk angeben.)

In SAP wird das Merkmal „Kommissariat“ nach der Nr. 8.3 des Erlasses über Ausschreibungs- und Auswahlverfahren zur Besetzung von Stellen vom 24. November 2017 als kommissarische Übertragung der Beförderungsstelle, d. h. als Bewährungs- bzw. Erprobungszeit in der Aufgabenwahrnehmung des neu übertragenen Amtes, definiert. Es bildet demnach nicht eine vorübergehende Besetzung in Vertretung ab.

Unter Berücksichtigung des Beförderungsmonats Oktober 2021 sind insgesamt 107 Schulleiterinnen- und Schulleiterstellen sowie 114 stellvertretende Schulleiterinnen- und stellvertretende Schulleiterstellen kommissarisch besetzt.

Eine Auflistung der kommissarischen Besetzungen nach den Schulamtsbezirken, den Schulformen sowie der Dauer kann Anlage 3a für Schulleiterinnen und Schulleiter und Anlage 3b für stellvertretende Schulleiterinnen und stellvertretende Schulleiter entnommen werden.

Frage 4. Wie viele Personen an hessischen Schulen sind aktuell an mehr als einer Schule als Schulleiterin bzw. Schulleiter oder stellvertretende Schulleiterin bzw. stellvertretender Schulleiter tätig? (Bitte getrennt nach Schulform und Schulamtsbezirk angeben.)

Zum Statistikstichtag 1. Oktober 2021 waren 32 Personen an mehr als einer Schule als Schulleiterin bzw. Schulleiter oder stellvertretende Schulleiterin bzw. stellvertretender Schulleiter tätig. Eine Auflistung nach den Schulamtsbezirken und der Schulform kann Anlage 4 entnommen werden.

Frage 5. Wie viele Lehrkräfte haben in den Jahren 2015 bis 2021 eine Funktion als Schulleiterin bzw. Schulleiter oder stellvertretende Schulleiterin bzw. stellvertretender Schulleiter zurückgegeben? (Bitte getrennt nach Schulform und Schulamtsbezirk angeben.)

Die Rückgabe von Funktionsstellen von Schulleiterinnen und Schulleitern sowie stellvertretenden Schulleiterinnen und Schulleitern wird nicht zentral erfasst.

Eine nach Schulformen aufgeschlüsselte Abfrage an allen Staatlichen Schulämtern, die sich über die letzten sechs Jahre erstreckt, wäre mit einem unverhältnismäßig hohen Verwaltungsaufwand verbunden.

Frage 6. Wie viele Stellen von Schulleiterinnen und Schulleitern und stellvertretenden Schulleiterinnen und Schulleitern wurden seit Beginn des laufenden Schuljahres besetzt?

Seit Beginn des aktuellen Schuljahres am 1. August 2021 wurden bis zum 15. November 2021 77 Stellen von Schulleiterinnen und Schulleitern und 81 Stellen von stellvertretenden Schulleiterinnen und stellvertretenden Schulleitern besetzt.

Wiesbaden, 7. Januar 2022

**Prof. Dr. R. Alexander Lorz**

**Anlagen**

**Vakante Schulleitungen ab Besoldungsgruppe A 13 HBesG**

Staatliches Schulamt	Schulform	Zeitraum der Vakanz (in Monaten)				
		< 1	1 bis 6	7 bis 12	13 bis 18	mehr als 18
für den Landkreis Bergstraße und den Odenwaldkreis	Berufliche Schule			1	1	
	Förderschule		1			
	Grundschule		3			
für den Landkreis Darmstadt-Dieburg und die Stadt Darmstadt	Grund- Haupt- und Realschule			1		
	Grundschule		1	2		1
	Gymnasium		1			
	Kooperative Gesamtschule		2	1		
für die Stadt Frankfurt am Main	Berufliche Schule		1			
	Förderschule		1			
	Grund- Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule	1	2			1
	Gymnasium		2			2
	Integrierte Gesamtschule			1		
	Kooperative Gesamtschule		1			
für den Landkreis Fulda	Berufliche Schule			1		
	Grund- Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule					1
	Gymnasium		1			
für den Landkreis Groß- Gerau und den Main- Taunus-Kreis	Grundschule		2			
	Integrierte Gesamtschule	1				
	Kooperative Gesamtschule	1				
für den Landkreis Gießen und den Vogelsbergkreis	Grundschule		2	1		
	Kolleg				1	1
	Kooperative Gesamtschule					1

für den Landkreis Hersfeld-Rotenburg und den Werra-Meißner- Kreis	Grundschule		4			
für den Hochtaunuskreis und den Wetteraukreis	Berufliche Schule			1		
	Grundschule	1				
	Gymnasium			1		
	Integrierte Gesamtschule		1			
für den Landkreis Kassel und die Stadt Kassel	Kooperative Gesamtschule			1		
	Grundschule		3			
für den Lahn-Dill-Kreis und den Landkreis Limburg-Weilburg	Grund- Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule		4	3		2
	Kooperative Gesamtschule			1		
für den Main-Kinzig- Kreis	Förderschule				1	1
	Grundschule		1	2		
	Kooperative Gesamtschule				1	
für den Landkreis Marburg-Biedenkopf	Berufliche Schule		1			
	Grund- Haupt- und Realschule			1		
für den Landkreis Offenbach und die Stadt Offenbach am Main	Förderschule		1			
	Grundschule		2			1
	Gymnasium				1	
	Haupt- und Realschule		1	1		
	Integrierte Gesamtschule		1			
für den Rheingau- Taunus-Kreis und der Landeshauptstadt Wiesbaden	Berufliche Schule		1			
	Grundschule		4	1		
	Gymnasium			1		
	Mittelstufenschule		1			
	Realschule				1	
für den Schwalm-Eder-	Grundschule		2			

Kreis und den Landkreis Waldeck-Frankenberg	Haupt- und Realschule		1			
--	-----------------------	--	---	--	--	--

**Vakante stellvertretende Schulleitungen ab Besoldungsgruppe A 13 HBesG**

Staatliches Schulamt	Schulform	Zeitraum der Vakanz (in Monaten)				
		< 1	1 bis 6	7 bis 12	13 bis 18	mehr als 18
für den Landkreis Bergstraße und den Odenwaldkreis	Grund- Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule		3			
	Haupt- und Realschule	1				
	Integrierte Gesamtschule		1			
	Mittelstufenschule		1			
für den Landkreis Darmstadt-Dieburg und die Stadt Darmstadt	Förderschule	1		1		
	Grund- Haupt- und Realschule					
	Grundschule		2			
	Gymnasium				1	
für die Stadt Frankfurt am Main	Berufliche Schule		2			
	Förderschule					1
	Grundschule	2	4	1		1
	Gymnasium	2	1			
	Integrierte Gesamtschule	1	1	2		
	Realschule		1			
für den Landkreis Fulda	Grund- Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule		1			
	Gymnasium			1		
für den Landkreis Groß-Gerau und den Main-Taunus-Kreis	Grundschule	1	5	1		
	Gymnasium			1		
	Integrierte Gesamtschule		1			
für den Landkreis Gießen und den Vogelsbergkreis	Abendgymnasium		1			
	Berufliche Schule		2			
	Grundschule		1	1		
für den Landkreis Hersfeld-Rudolstadt	Förderschule		1			

für den Landkreis Hersfeld-Rotenburg und den Werra-Meißner-Kreis	Grund- Haupt- und Realschule		1			
für den Hochtaunuskreis und den Wetteraukreis	Förderschule		1			
	Grundschule	1	3	1		
	Integrierte Gesamtschule		1			
	Kooperative Gesamtschule		1			
für den Landkreis Kassel und die Stadt Kassel	Grundschule	1	4			
	Kooperative Gesamtschule				1	
für den Lahn-Dill-Kreis und den Landkreis Limburg-Weilburg	Berufliche Schule		2	1		
	Förderschule			1	1	
	Grund- Haupt- und Realschule					1
	Grundschule	1	2		1	
	Kooperative Gesamtschule		1			
für den Main-Kinzig-Kreis	Förderschule			1		
	Grundschule		2			
	Kooperative Gesamtschule				1	
für den Landkreis Marburg-Biedenkopf	Integrierte Gesamtschule			1		
für den Landkreis Offenbach und die Stadt Offenbach am Main						
für den Rheingau-Taunus-Kreis und der Landeshauptstadt Wiesbaden	Berufliche Schule	1				
	Förderschule		1	1		
	Grundschule		6	1	1	1
	Gymnasium	1	1	1		2
	Integrierte Gesamtschule		1		1	
	Kooperative Gesamtschule				1	1
für den Schwalm-Eder-Kreis und den Landkreis Waldeck-Frankenberg	Förderschule		1	1		1
	Grund- Haupt- und Realschule		2			
	Grundschule		1			



Schulleitungen im Kommissariat

Staatliches Schulamt	Schulform	Zeitraum des Kommissariats (in Monaten)				
		< 1	1 bis 6	7 bis 12	13 bis 18	mehr als 18
für den Landkreis Bergstraße und den Odenwaldkreis	Grund-, Haupt- und Realschule				1	
	Grundschule		2			
	Gymnasium		1			
	Haupt- und Realschule		1			
	Integrierte Gesamtschule		1			
für den Landkreis Darmstadt-Dieburg und die Stadt Darmstadt	Berufliche Schule		1			
	Förderschule		2	3		
	Grundschule	1	2	1		
	Gymnasium					
für die Stadt Frankfurt am Main	Berufliche Schule		3			
	Förderschule					1
	Grundschule		2	2		
	Gymnasium	1	3			
	Integrierte Gesamtschule	1	1	1		
	Realschule		1			1
für den Landkreis Fulda	Grund- und Hauptschule		1			
	Grundschule		3		1	
für den Landkreis Groß-Gerau und den Main-Taunus-Kreis	Förderschule				1	
	Grundschule	1	2			
für den Landkreis Gießen und den Vogelsbergkreis	Förderschule		1			
	Grundschule		1			
	Integrierte Gesamtschule		1			
für den Landkreis Hersfeld-Rotenburg und den Werra-Meißner-Kreis	Grund-, Haupt- und Realschule			1		
für den Hochtaunuskreis und den Wetteraukreis	Förderschule		1			
	Grundschule	1	3	3		
	Gymnasium	1	1			

für den Landkreis Kassel und die Stadt Kassel	Grundschule	1	3			
für den Lahn-Dill-Kreis und den Landkreis Limburg-Weilburg	Berufliche Schule		1			
	Förderschule		2			
	Grund-, Haupt- und Realschule					1
	Grundschule		3			
	Haupt- und Realschule		1			
für den Main-Kinzig-Kreis	Berufliche Schule		1			
	Förderschule		1	1		
	Grundschule	1	3	1	1	
	Gymnasium		1	1		
für den Landkreis Marburg-Biedenkopf	Berufliche Schule		1			
	Grundschule	1	1			
für den Landkreis Offenbach und die Stadt Offenbach am Main	Berufliche Schule		2			
	Grundschule		3			1
	Haupt- und Realschule		1			
für den Rheingau-Taunus-Kreis und der Landeshauptstadt Wiesbaden	Berufliche Schule		1			
	Förderschule			1	1	
	Grundschule	1	5			
	Gymnasium	1				
	Haupt- und Realschule		1			
für den Schwalm-Eder-Kreis und den Landkreis Waldeck-Frankenberg	Förderschule		1			
	Grund-, Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule		2			1
	Gymnasium		1			
	Realschule		1			

**Stellvertretende Schulleitungen im Kommissariat**

Staatliches Schulamt	Schulform	Zeitraum des Kommissariats (in Monaten)				
		< 1	1 bis 6	7 bis 12	13 bis 18	mehr als 18
für den Landkreis Bergstraße und den Odenwaldkreis	Förderschule	1				
	Grundschule		2		1	
	Kooperative Gesamtschule	1				
für den Landkreis Darmstadt-Dieburg und die Stadt Darmstadt	Berufliche Schule	1				
	Förderschule	1	1		1	
	Grundschule	2			1	1
für die Stadt Frankfurt am Main	Berufliche Schule	1	1			
	Förderschule	1	1			
	Grundschule	2	4			
	Integrierte Gesamtschule		1			
	Kooperative Gesamtschule		1			
	Realschule		1		2	
für den Landkreis Fulda	Grundschule		2		1	
	Realschule		1			
für den Landkreis Groß-Gerau und den Main-Taunus-Kreis	Förderschule	1	1	1		
	Grundschule		1	2	1	
	Integrierte Gesamtschule		1			
	Kooperative Gesamtschule		1			
für den Landkreis Gießen und den Vogelsbergkreis	Abendgymnasium		2			
	Grundschule	2	3			
	Gymnasium		1			
	Integrierte Gesamtschule					1
	Kooperative Gesamtschule		2			
für den Landkreis Hersfeld-Rotenburg und den Werra-Meißner-Kreis	Grundschule		3	1		
für den Hochtaunuskreis und	Grundschule		9			3

für den Hochtaunuskreis und den Wetteraukreis	Gymnasium		1			
	Kooperative Gesamtschule		1			
für den Landkreis Kassel und die Stadt Kassel	Grundschule		4	1		
für den Lahn-Dill-Kreis und den Landkreis Limburg-	Grundschule	2				
	Kooperative Gesamtschule		2			
für den Main-Kinzig-Kreis	Berufliche Schule	1				
	Förderschule		2			
	Grund- Haupt- und Realschule		1			
	Grundschule		3			
	Integrierte Gesamtschule		2			
für den Landkreis Marburg-Biedenkopf	Grundschule	2	1			
für den Landkreis Offenbach und die Stadt Offenbach am Main	Berufliche Schule	1	1			
	Förderschule		1			
	Grundschule		2	2		
	Haupt- und Realschule		1			1
für den Rheingau-Taunus-Kreis und der	Grundschule		5	1		2
	Gymnasium		1			
für den Schwalm-Eder-Kreis und den Landkreis Waldeck-Frankenberg	Berufliche Schule		2			
	Grundschule		2			
	Gymnasium	1				

<b>Staatliches Schulamt</b>	<b>Schulform</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>stellv. Schulleitung</b>
für den Landkreis Hersfeld-Rotenburg und den Werra-Meißner-Kreis	Grundschule	3	
für den Landkreis Darmstadt-Dieburg und die Stadt Darmstadt	Grundschule		1
	Gymnasium	1	1
für die Stadt Frankfurt am Main	Berufliche Schule	1	
	Grundschule	4	4
	Gymnasium	2	
	Förderschule	2	3
	Integrierte Gesamtschule	1	
	Kooperative Gesamtschule	1	
für den Schwalm-Eder-Kreis und den Landkreis Waldeck-	Förderschule	1	
	Grundschule	1	
für den Landkreis Gießen und den Vogelsbergkreis	Abendgymnasium	3	
	Grundschule	2	
für den Landkreis Offenbach und die Stadt Offenbach am Main	Grundschule	1	
für den Rheingau-Taunus-Kreis und der Landeshauptstadt Wiesbaden	Grundschule	1	