



HESSISCHER LANDTAG

13. 02. 2026

Kleine Anfrage

**Miriam Dahlke (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN),
Sascha Meier (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN)
und Andreas Ewald (BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN) vom 07.10.2025**
Externe Beratungen der Landesregierung (Bereich Finanzministerium)

und

Antwort

Minister der Finanzen

Vorbemerkung Fragesteller:

Die Landesregierung beauftragt für verschiedene Dienstleitungen externe Beratungsunternehmen. Insbesondere im nachgeordneten Bereich vom Finanzministerium, beim Hessischen Competence Center für Neue Verwaltungssteuerung (HCC), bei der Hessischen Zentrale für Datenverarbeitung (HZD) und dem Landesbetrieb Bau und Immobilien Hessen (LBIH) werden externe Beratungs- und Dienstleisterverträge vergeben.

Vorbemerkung Minister der Finanzen:

Wie bei der Beantwortung der letzten Kleinen Anfragen betreffend Beraterverträge (Drucksachen 20/154 und 20/6734) bezieht sich die Antwort auf Verträge für Beratungsleistungen und orientiert sich hierbei weiterhin an den Kriterien, die die Landesregierung bislang zur methodischen Abgrenzung von Beraterverträgen verwendet hat (vergleiche etwa Antwort der Landesregierung auf die Große Anfrage – Drucksache 16/8289), ergänzt um diejenigen Kriterien, welche die Bundesregierung in ihrer Antwort (BT-Drucksache 19/5646) auf eine Kleine Anfrage zur Vergabe von Aufträgen an externe Beratungsunternehmen durch das Bundesministerium der Verteidigung zugrunde gelegt hat.

Danach ist unter einem Beratervertrag ein Vertrag über eine entgeltliche Leistung zu verstehen, die von natürlichen oder juristischen Personen außerhalb der unmittelbaren oder mittelbaren Landesverwaltung erbracht wird und die dem Ziel dient, im Hinblick auf konkrete Entscheidungssituationen des Auftraggebers praxisorientierte Handlungsempfehlungen zu entwickeln und zu bewerten, den Entscheidungsträgern zu vermitteln und gegebenenfalls ihre Umsetzung zu begleiten.

Nicht als Beraterverträge gelten hingegen:

- Verträge zur Beantwortung von technischen oder rechtlichen Fragestellungen der laufenden Verwaltung in Einzelfällen oder zur Beantwortung von Fragen durch Kommissionen,
- in der Regel Werkverträge sowie
- Gutachten oder Beratungen im Zusammenhang mit Forschungsförderprojekten oder begleitende wissenschaftliche Evaluierungen zu Fördermaßnahmen.

Das Hessische Ministerium der Finanzen vergibt externe Beratungsaufträge stets unter strikter Einhaltung der geltenden vergaberechtlichen Rahmenbedingungen und nach den haushaltsrechtlichen Prinzipien der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit, wie sie in der Landeshaushaltsordnung verankert sind. Zudem werden die fachliche Expertise sowie die Referenzen der Anbieter einer eingehenden Prüfung unterzogen. Alle Vergabeverfahren erfolgen in Übereinstimmung mit dem nationalen und europäischen Vergaberecht, insbesondere dem Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen und der Vergabeverordnung. Die Ausschreibungen werden in Übereinstimmung mit den Grundsätzen der Gleichbehandlung, der Nichtdiskriminierung und der Verfahrensfairness gestaltet, um einen offenen und chancengleichen Wettbewerb zu gewährleisten.

Zugleich wird darauf hingewiesen, dass in der zur Veröffentlichung vorgesehenen Antwort auf die Kleine Anfrage nur eine Übersicht der einzelnen Beauftragungen und das Kostenvolumen enthalten ist, da nicht ausgeschlossen werden kann, dass der Veröffentlichung der Firmennamen der Auftragnehmer berechnigte Interessen Dritter (Betriebs-/Geschäftsgeheimnisse)

entgegenstehen. Ein Exemplar der Antwort auf die Kleine Anfrage, in dem die erbetenen Informationen zu den einzelnen Beratungsfirmen enthalten sind, ist in der Kanzlei des Hessischen Landtags zur Einsichtnahme für die Abgeordneten des Hessischen Landtags hinterlegt.

Diese Vorbemerkungen vorangestellt, beantworte ich die Kleine Anfrage wie folgt:

- Frage 1 Wie viele externe Beratungsaufträge laufen derzeit im Geschäftsbereich des Finanzministeriums? Bitte angeben seit wann und welche Unternehmen Auftragnehmer sind.
- Frage 2 Wie viele externe Beraterinnen und Berater sind derzeit im Finanzministerium und den nachgeordneten Bereichen tätig? Bitte angeben seit wann?
- Frage 3 Wie lang laufen die jeweiligen Verträge noch?
- Frage 4 Existieren Kettenverträge (ab zwei Verlängerungen) für Beratungsunternehmen?
- Frage 5 Wie hoch sind die jährlichen Kosten für die externen Beratungstätigkeiten (aufgeschlüsselt nach Finanzministerium und jeweiligen nachgeordneten Bereich)?

Bei der Beantwortung der Fragen 1 bis 5 wurde auf externe Beauftragungen abgestellt, die zum Zeitpunkt der Einreichung der Kleinen Anfrage (7. Oktober 2025) formal beauftragt sind und deren Leistungsbezug noch über den Monat Oktober hinausgeht.

Die Fragen 1 bis 5 werden aufgrund ihres Sachzusammenhangs gemeinsam beantwortet.

Für die Fragen 1 und 3 wird auf die Anlage 1, für die Frage 2 auf die Anlage 2 und für die Frage 5 auf die Anlage 3 verwiesen. Es existiert derzeit ein Kettenvertrag aus dem Jahr 2023, der Ende 2025 ausläuft.

- Frage 6 Wie hoch sind die Kosten für die externen Beratungstätigkeiten in den letzten fünf Jahren?

Die Kosten für die externen Beratungstätigkeiten in den Jahren 2020 bis 2024 belaufen sich im Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums der Finanzen auf insgesamt rund 54,8 Millionen Euro.

- Frage 7 Sind externe Beraterinnen und Berater bei der Haushaltsaufstellung und dem Haushaltsvollzug beteiligt?

Die inhaltliche Begleitung der operativen Verfahren zur Haushaltsaufstellung und zum Haushaltsvollzug der Ressorts erfolgt in der Haushaltsabteilung des Hessischen Ministeriums der Finanzen in den jeweiligen Spiegelreferaten ohne externe Beratung. Die Betreuung der SAP-Fachverfahren obliegt dem Fachbereich ‚Landeshaushalt‘ des Hessischen Competence Centers für Neue Verwaltungssteuerung. Dieser konsultiert in Abstimmung mit der Fachaufsicht bei komplexen Anwendungsfragen und der Weiterentwicklung der SAP-Umgebung anlassbezogen externe Beratungsunterstützung.

- Frage 8 Nach welchen Kriterien vergibt die Landesregierung externe Beratungsaufträge?

Auf die Vorbemerkung wird verwiesen.

- Frage 9 An welchen Gesetzesvorhaben sind externe Beraterinnen und Berater in den letzten fünf Jahren beteiligt gewesen?

An Gesetzesvorhaben sind in den letzten fünf Jahren keine externen Berater beteiligt gewesen.

- Frage 10 Inwiefern stellt die Landesregierung sicher, dass es zu keiner dauerhaften Abhängigkeit der Landesverwaltung von externen Dienstleistern kommt?

Externe Beratungsleistungen werden wie beschrieben selektiv in Einzelfällen in Anspruch genommen. Zudem werden die Beratungsleistungen durch eigenes Personal eng begleitet. Dies ermöglicht etwa auch einen integrierten Wissenstransfer und fördert darüber hinaus, dass keine strukturelle Abhängigkeit von externen Dienstleistern entsteht.

Wiesbaden, 4. Februar 2026

Prof. Dr. R. Alexander Lorz

Frage 1 - Wie viele externe Beratungsaufträge laufen derzeit im Geschäftsbereich des Finanzministeriums? (Bitte angeben seit wann und welche Unternehmen Auftragnehmer sind.)		Frage 3 - Wie lang laufen die jeweiligen Verträge noch?
Anzahl der derzeit laufenden Aufträge 25		
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Dez 19	Dez 26
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Nov 24	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jul 25	Nov 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jan 25	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jul 25	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Apr 23	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Okt 24	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jan 23	Dez 26
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Aug 25	Mai 26
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Mai 25	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Okt 24	Jun 26
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Feb 24	Okt 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jul 25	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Feb 23	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jun 25	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jan 24	Dez 26
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jan 20	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Aug 24	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Sep 24	Mrz 26

Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jul 25	Nov 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jun 25	Nov 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Mai 25	Feb 26
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Jun 25	Dez 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Sep 25	Nov 25
Beauftragtes Unternehmen Laufzeit seit / bis	Aug 24	Dez 25

Frage 2 - Wie viele externe Beraterinnen und Berater sind derzeit im Finanzministerium und den nachgeordneten Bereichen tätig? (Bitte angeben seit wann?)

Bereich	Anzahl externer Berater	seit
HMdF	3	2019
HCC	0	2024
HZD	0	2023
LBIH	0	2020
Steuerverwaltung	1	2025

Frage 5 - Wie hoch sind die jährlichen Kosten für die externen Beratungstätigkeiten? (aufgeschlüsselt nach Finanzministerium und jeweiligen nachgeordneten Bereich)

Durchschnittliche jährliche Kosten (ermittelt anhand der letzten 5 Jahre)

HMdF	5.775.215,53 €
HCC	4.370.401,60 €
HZD	390.244,08 €
LBIH	847.957,75 €
Steuerverwaltung	111.449,45 €