



# HESSISCHER LANDTAG

13. 07. 2022

## Große Anfrage

**Bijan Kaffenberger (SPD), Angelika Löber (SPD), Nadine Gersberg (SPD), Florian Schneider (SPD) und Fraktion**

### **Zentrale Steuerung und Kostenentwicklung von Digitalisierungsprojekten in Hessen**

Für alle Geschäftsbereiche der Landesregierung spielt die Digitalisierung eine wichtige Rolle und muss mittels Digitalisierungsprojekten vorangetrieben werden. Die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung sollte dabei eine Schlüsselrolle einnehmen, um ressortübergreifende Ziele zu formulieren, die Ausgangslage zu analysieren und konkrete Maßnahmen zu benennen sowie das der Landesregierung zur Verfügung stehende Budget zu koordinieren.

Vor diesem Hintergrund ist es unerlässlich eine Gesamtübersicht über die Digitalisierungsprojekte der Geschäftsbereiche im zuständigen Ausschuss zu diskutieren und mögliche Abweichungen von Planansätzen transparent zu machen. Nur so können Diskrepanzen der Projektziele hinsichtlich Zeit, Kosten und Personal vermieden werden.

Wir fragen die Landesregierung:

#### **I. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums des Innern und für Sport**

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 03 vom Hessischen Ministerium des Innern und für Sport durchgeführt?
  - a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
  - g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
  - h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
  - d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
  - a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?

- b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
- a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

## II. Geschäftsbereich des Hessischen Kultusministeriums

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 04 vom Hessischen Kultusministerium durchgeführt?
- a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
  - g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
  - h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
  - d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
- a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
  - b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
- a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

### III. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums der Justiz

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 05 vom Hessischen Ministerium der Justiz durchgeführt?
  - a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
  - g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
  - h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
  - d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
  - a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
  - b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
  - a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

### IV. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums der Finanzen

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 06 vom Hessischen Ministerium der Finanzen durchgeführt?
  - a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
  - g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?

- h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
- d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
- a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
- b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
- c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
- d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
- e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
- a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
- b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

#### **V. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen**

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 07 vom Hessischen Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen durchgeführt?
- a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
- b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
- c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
- d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
- e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
- f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
- g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
- h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
- d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.

3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
  - a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
  - b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
  - a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

## **VI. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums für Soziales und Integration**

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 08 vom Hessischen Ministerium für Soziales und Integration durchgeführt?
  - a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
  - g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
  - h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
  - d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
  - a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
  - b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
  - a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

## **VII. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums für Umwelt, Klimaschutz, Landwirtschaft und Verbraucherschutz**

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 09 vom Hessischen Ministerium für Umwelt, Klimaschutz, Landwirtschaft und Verbraucherschutz durchgeführt?
  - a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?
  - g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
  - h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
  - d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
  - a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
  - b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
  - a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

## **VIII. Geschäftsbereich des Hessischen Ministeriums für Wissenschaft und Kunst**

1. Welche konkreten Vorhaben der Digitalisierung werden im Rahmen des Einzelplans 15 vom Hessischen Ministeriums für Wissenschaft und Kunst durchgeführt?
  - a) Was möchte das Ministerium mit dem jeweiligen Vorhaben umsetzen? Welche Ziele werden verfolgt?
  - b) Wird das jeweilige Vorhaben im Verbund mit anderen Bundesländern entwickelt? Wenn ja, mit welchen?
  - c) Welche Aufgaben hat das Landesrechenzentrum bei dem jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche externen Dienstleister unterstützen aus welchen Gründen das jeweilige Vorhaben? Wie oft wurden dabei externe Dienstleister gewechselt und warum?
  - e) Wann wurde das jeweilige Vorhaben begonnen oder soll gestartet werden?
  - f) Zu welchem Zeitpunkt soll das jeweilige Vorhaben umgesetzt worden sein?

- g) Ist das jeweilige Vorhaben seit der Anfangsplanung bereits in Zeitverzug geraten? Wenn ja, warum?
  - h) Besteht zu dem jeweiligen Vorhaben ein dedizierter Projektplan mit Meilensteinen? Welche Meilensteine sind definiert worden und zu welchem Zeitpunkt sowie mit welchen Kosten hinterlegt?
2. Wie viele Haushaltsmittel waren in dieser Wahlperiode dafür vorgesehen? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
- a) Mit welchen Plankosten wird zum aktuellen Zeitpunkt geplant? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - b) Welche IST-Kosten sind bisher verausgabt worden? Bitte nach Haushaltsjahr und Vorhaben auflisten.
  - c) Besteht eine Abweichung zu den Plankosten? Wenn ja, in welcher Höhe? Bitte nach Vorhaben auflisten.
  - d) Gab es bisher eine Plankostensteigerung? Wenn ja, warum? Bitte nach Vorhaben auflisten.
3. Wie genau gestaltet sich die zentrale Steuerung und Koordinierung der Digitalisierung?
- a) Welche Aufgaben ergeben sich daraus für die Budgetkoordinierung und die Einhaltung der Kostenrahmen für die Digitalisierungsprojekte?
  - b) Wie funktioniert das Controlling im jeweiligen Vorhaben?
  - c) Welche Risiken bestehen im jeweiligen Vorhaben? Wie ist dabei das Risikomanagement ausgestaltet? Welche Baustellen bzw. Problemfelder bestehen im jeweiligen Vorhaben?
  - d) Welche Maßnahmen werden im Rahmen des Akzeptanzmanagements durchgeführt?
  - e) Wie wurde eine Anforderungsanalyse zu Beginn des jeweiligen Vorhabens durchgeführt?
4. Welche Rolle spielt die Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung im Hinblick auf diese Vorhaben der Digitalisierung?
- a) Übernimmt sie die Projektplanung und/oder Projektumsetzung?
  - b) Werden die Vorhaben der Digitalisierung durch das HMinD finanziell bezuschusst? Wenn ja, in welcher Höhe?

Wiesbaden, 13. Juli 2022

Der Fraktionsvorsitzende:  
**Günter Rudolph**

**Bijan Kaffenberger**  
**Angelika Löber**  
**Nadine Gersberg**  
**Florian Schneider**